

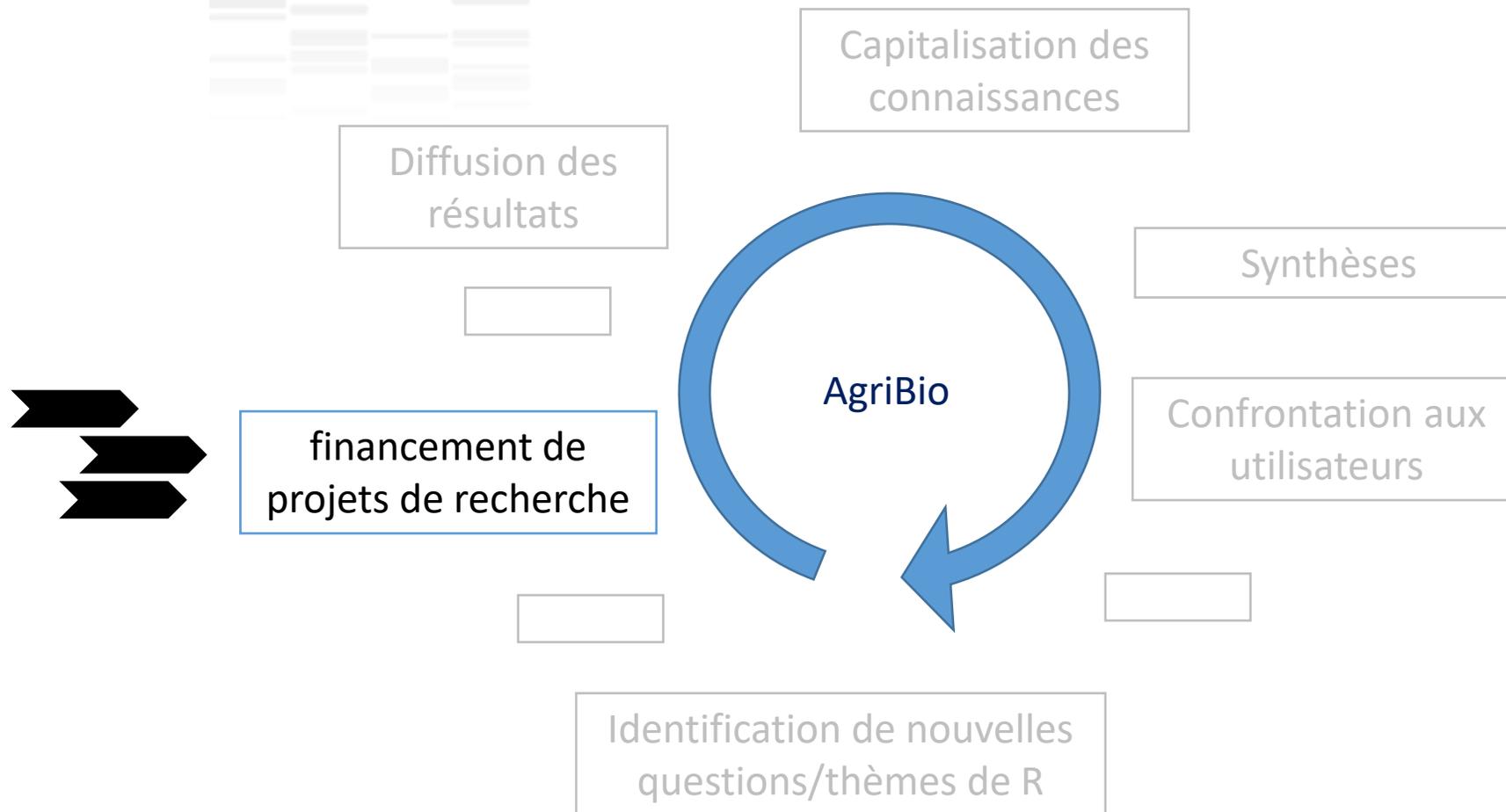
_04

Premiers enseignements du CIAB

Servane Penvern

26/11 >> 9h30 – 10h

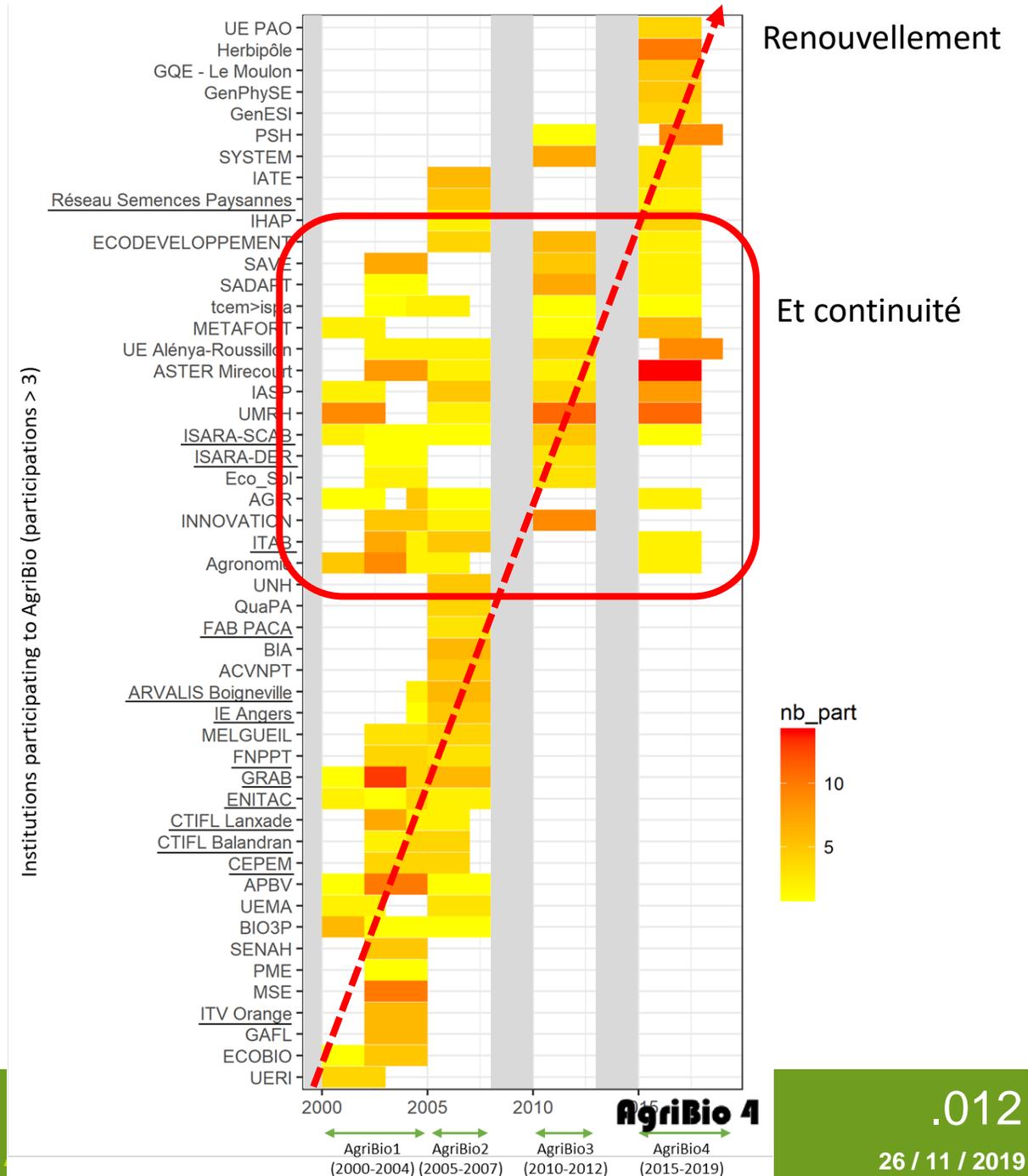
Enseignements pour le financement de projet



Continuité et élargissement de la communauté

Nom des unités INRA et organismes extérieurs (soulignés) financés par les vagues successives de financement AgriBio.

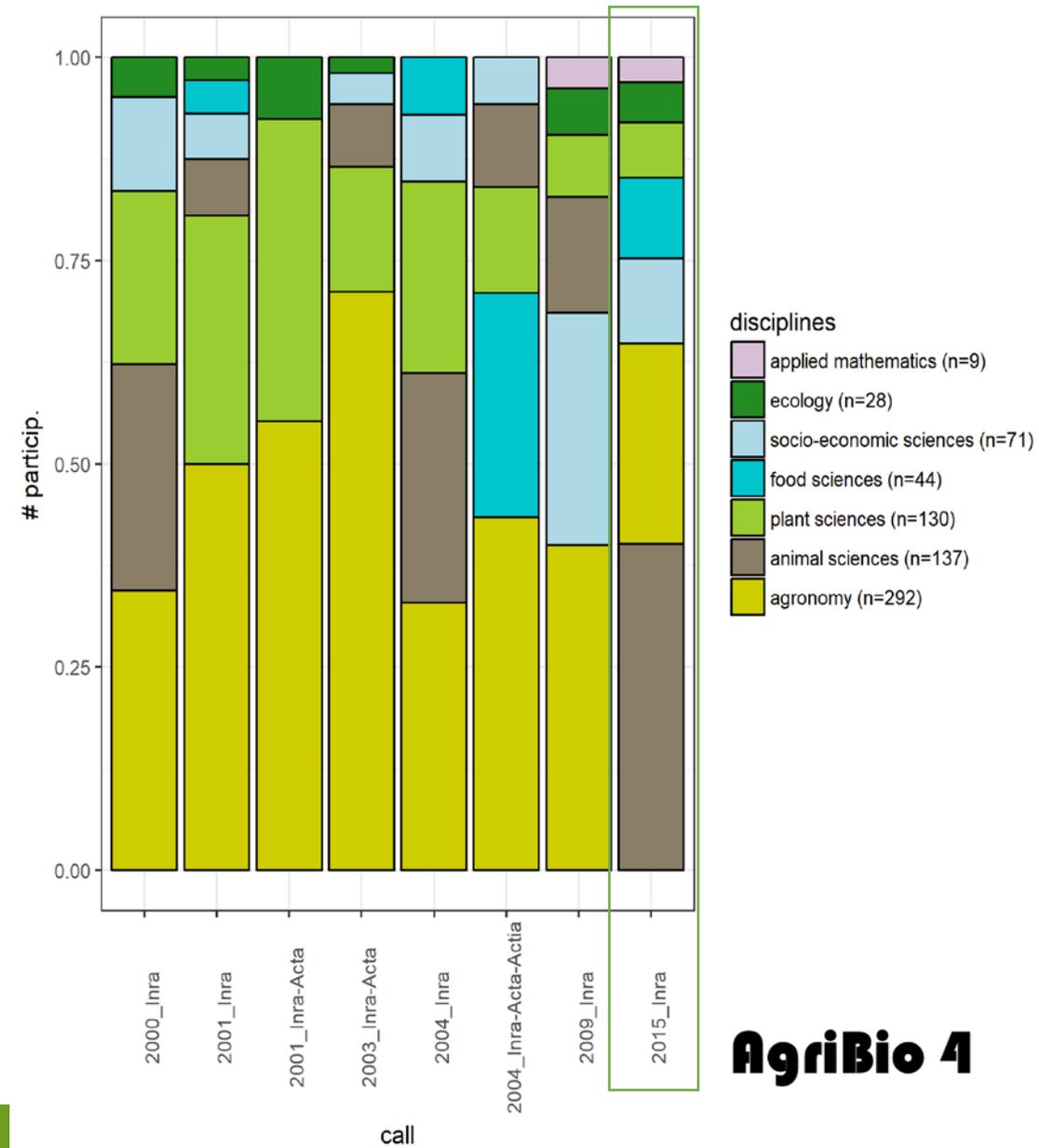
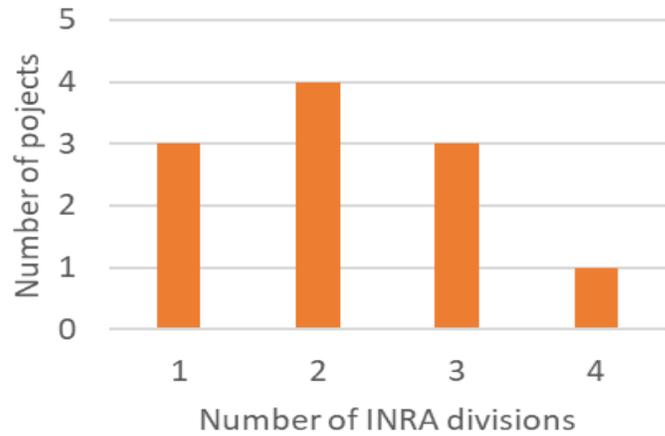
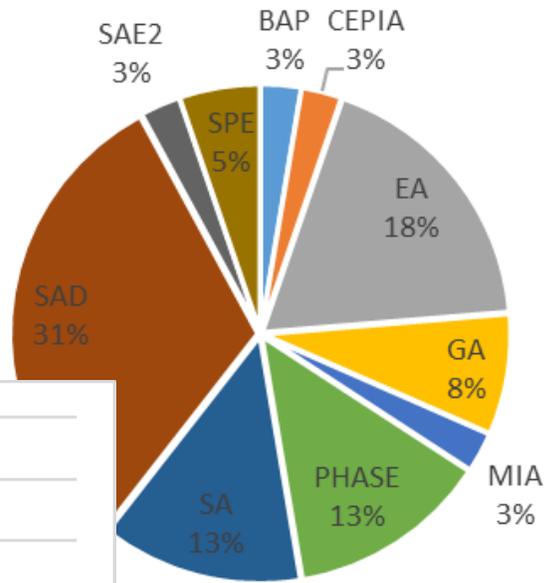
La couleur (du jaune au rouge) indique le nombre de participants impliqué.



Davantage de pluridisciplinarité

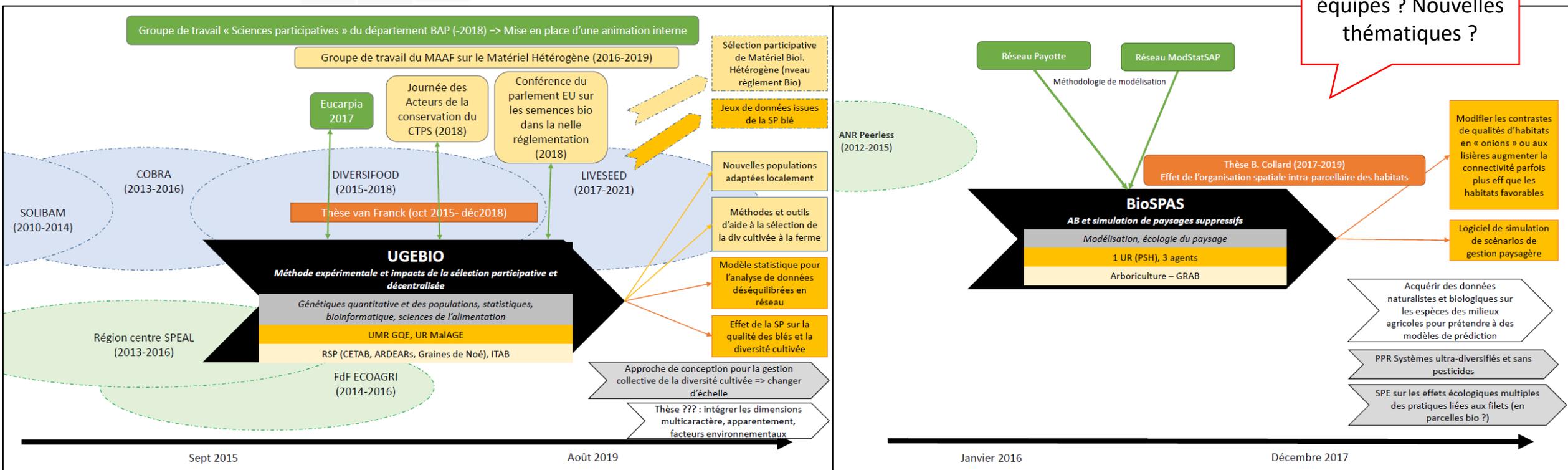
Au moins à l'échelle du programme

Nombre d'unités participant aux projets AgriBio4 par départements INRA

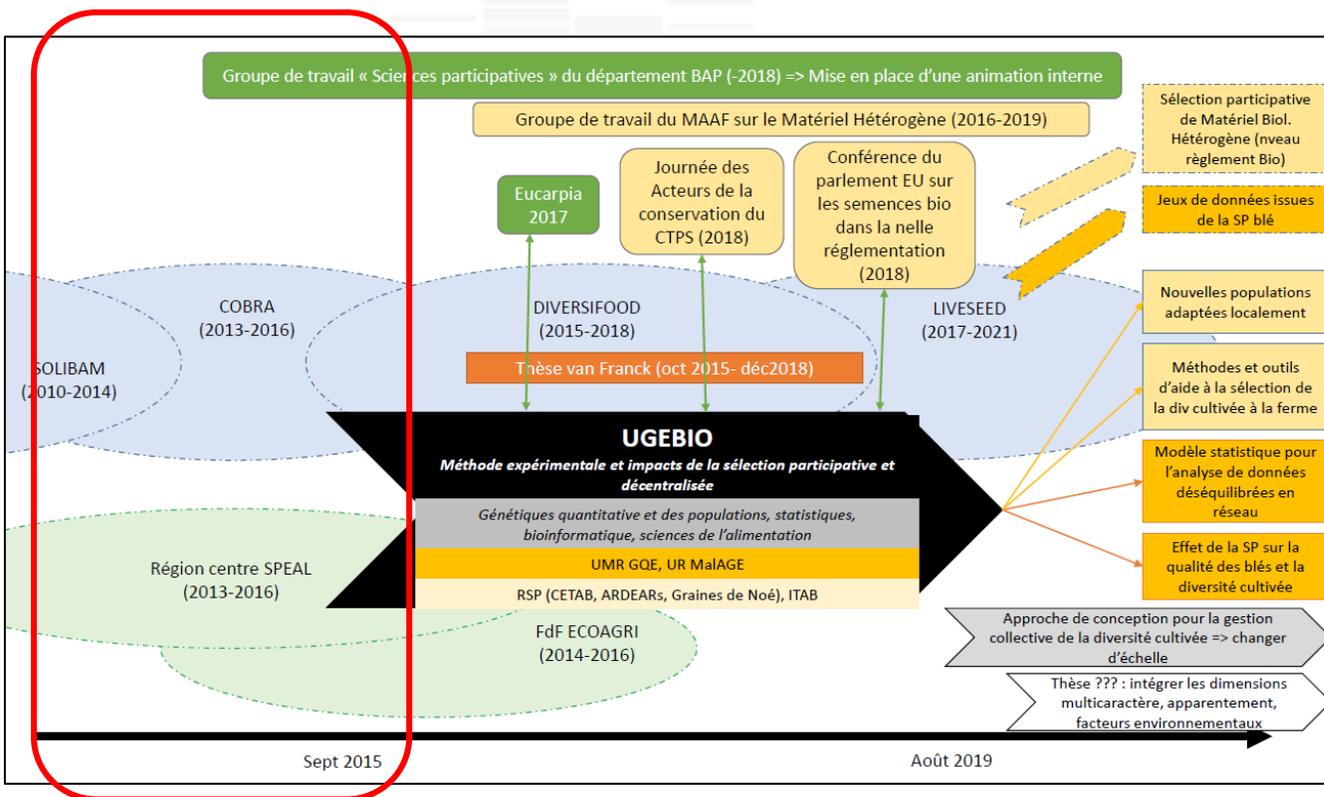


AgriBio 4

Des projets inscrits dans une dynamique plus globale de recherche

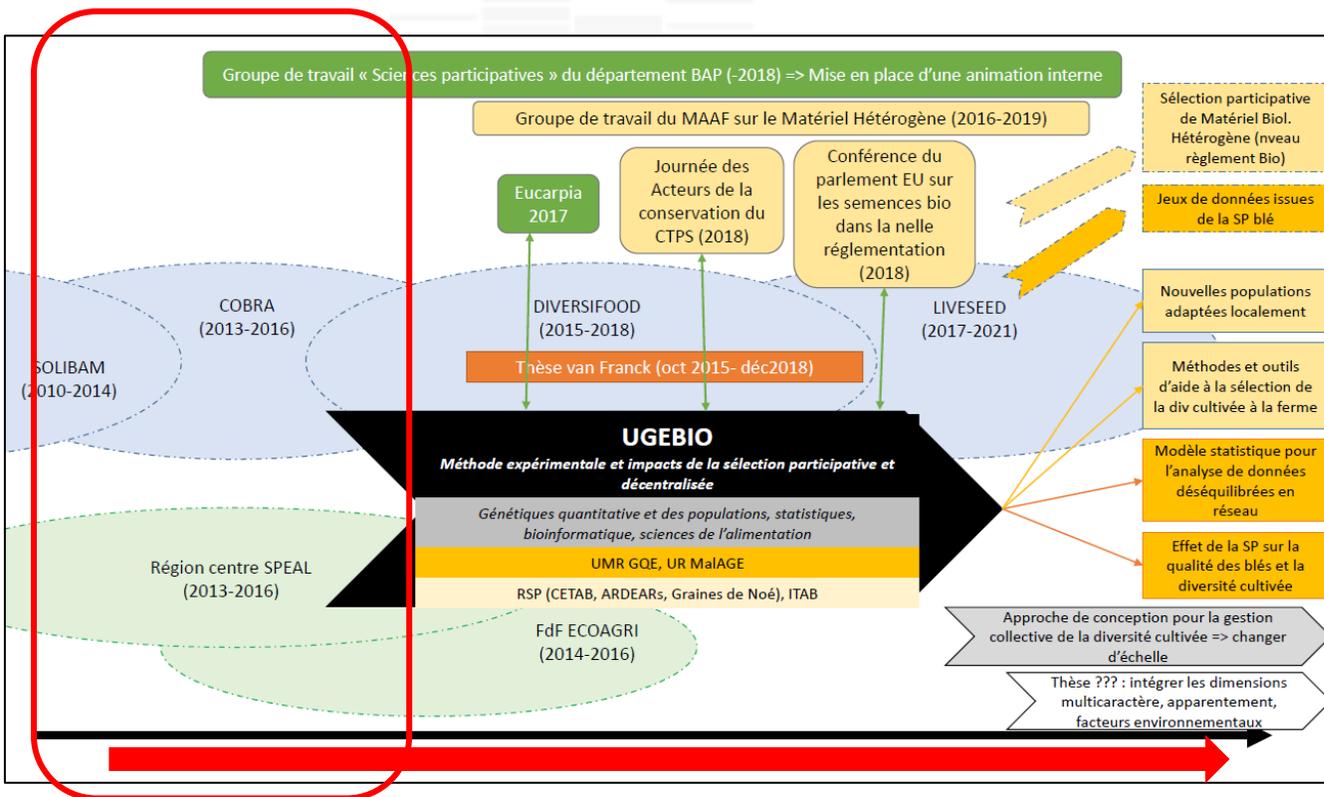


Des projets inscrits dans une dynamique plus globale de recherche



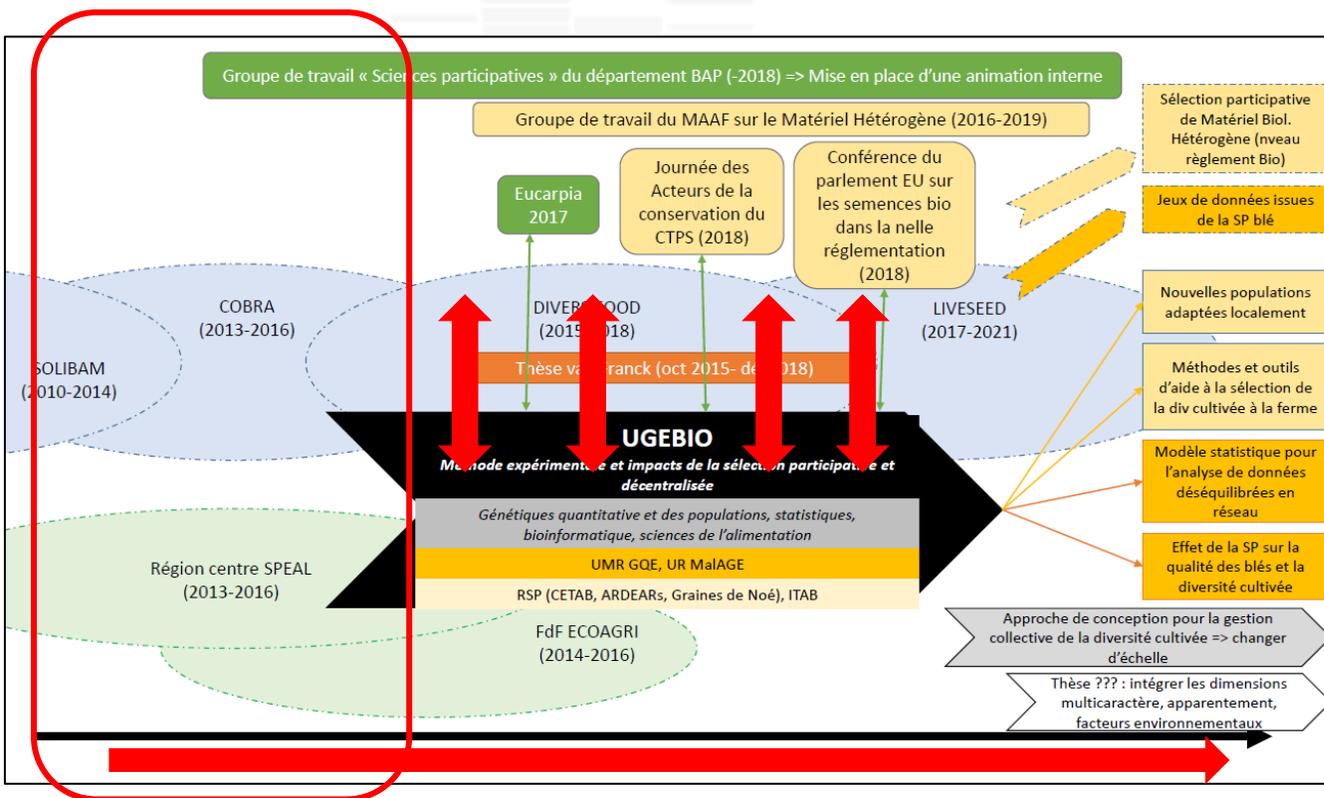
Rôle des séminaires INRA-ITAB (entre autres) pour l'amorçage d'idées/de projets

Des projets inscrits dans une dynamique plus globale de recherche



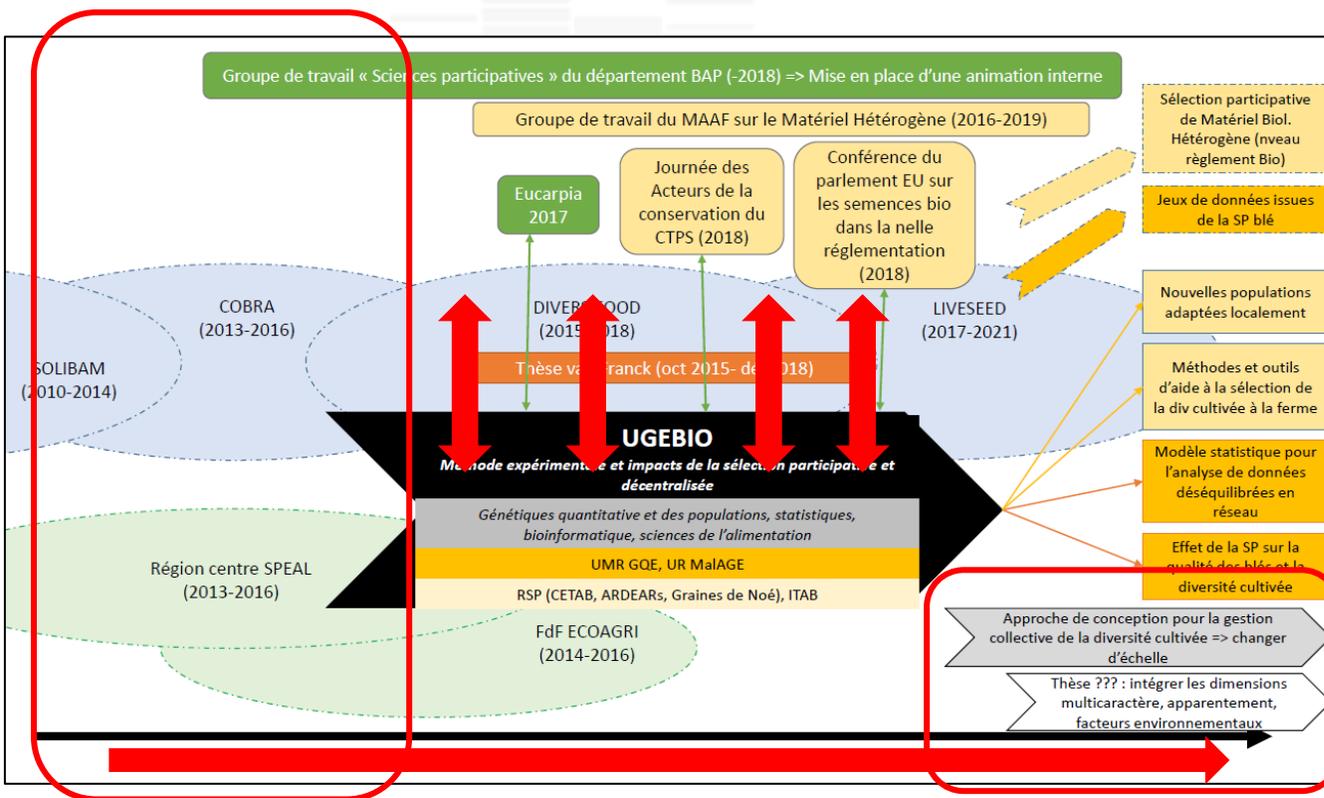
Besoin d'une continuité pour stabiliser une communauté et maintenir le partenariat

Des projets inscrits dans une dynamique plus globale de recherche



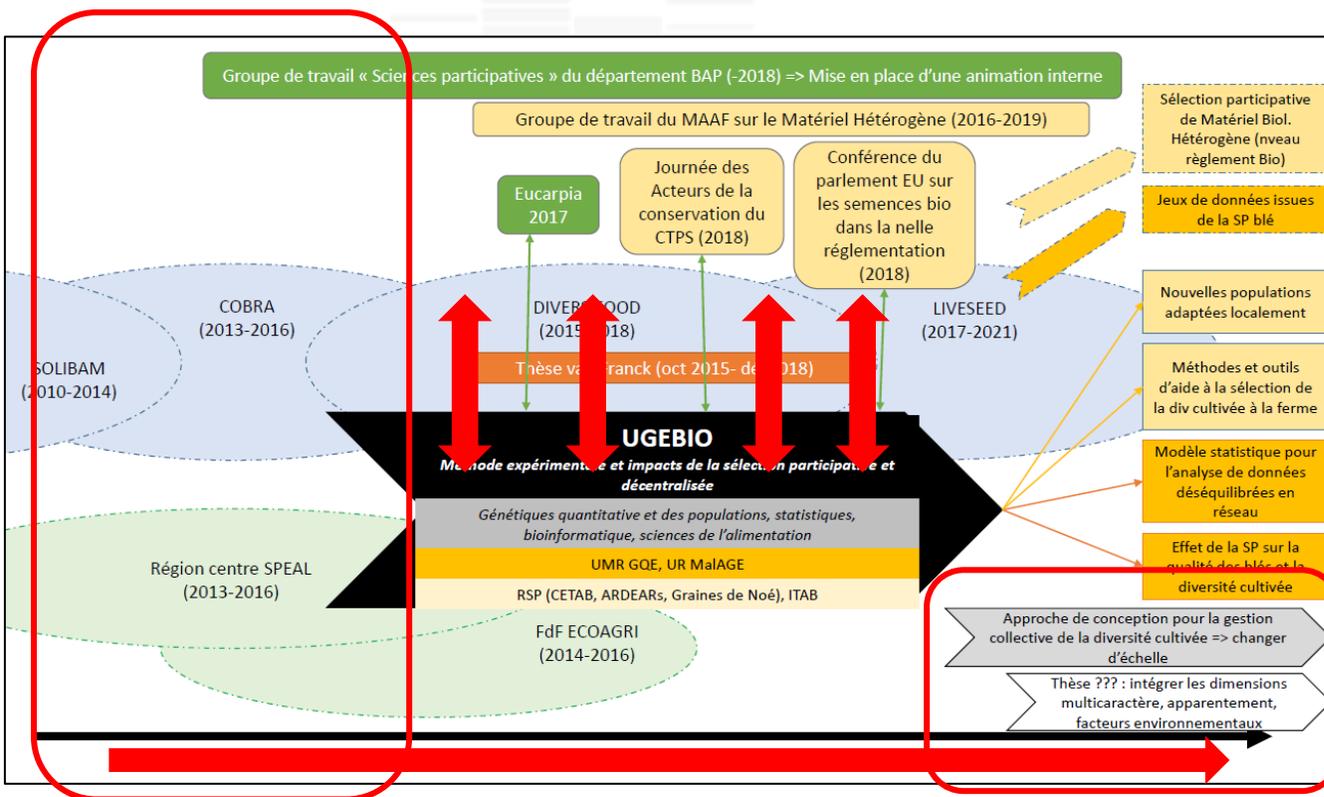
Une cohérence globale sur les méthodes, les données, la valorisation ... au-delà de l'AB

Des projets inscrits dans une dynamique plus globale de recherche



Une évolution des questionnements qui ouvre des perspectives
Effet levier pour des projets ou thèses déjà concrétisés

Des projets inscrits dans une dynamique plus globale de recherche



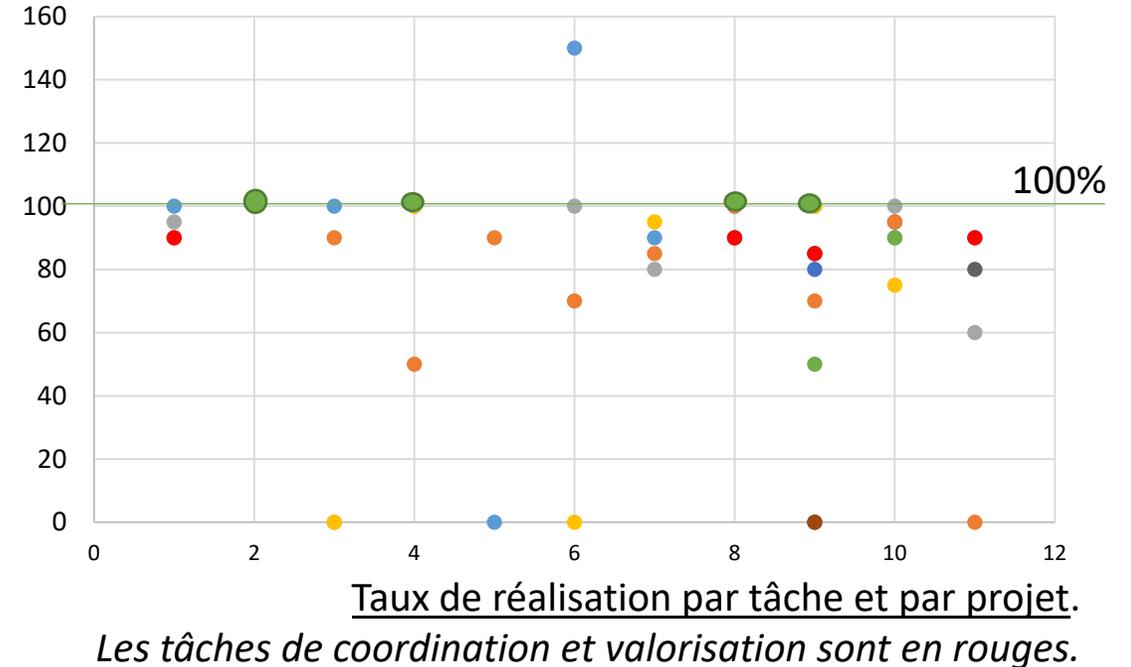
- ⇒ Davantage d'animation pour échanger des questions/besoins de recherche, des connaissances, des données, des méthodes, des résultats, des perspectives ?
- ⇒ (danger ? De la) Complexité et des besoins de coordination de l'ensemble ?
- ⇒ Laisser une place pour des projets « indépendants », portés par de nouvelles équipes, pour des projets plus « exploratoires » ?

Dynamiques à poursuivre...

- Un niveau de réalisation variable allant de 0 à 150%
- Des aléas plus ou moins évitables
 - Des actions annulées, réorientées, ajoutées
 - Dimensionnement (matériel et humain) des dispositifs peut-être trop faibles

⇒ Des projets plus résilients et d'autres plus sensibles ?
Ex. l'implication des thésards vs l'inertie des expérimentations sur du moyen-long terme (avec des phases d'acquisition de données plus longues)

⇒ Compromis entre le volume financier et les moyens/dispositif dédié : Financer moins mais mieux ?
Certains projets risqués mais qui ne coutent pas cher !



...pour la valorisation des résultats

Des opportunités à transformer

- Diversité des livrables
 - Des communications dans des congrès et des publications académiques
 - Des logiciels, des BDD et des « déclarations d'invention »
 - Des visites, des communications dans des salons
- Un public exclusivement professionnel et académique avec quelques exceptions
- Intérêt des thèses sur 3 ans vs des stages de 6mois parfois difficiles à réintégrer dans le projet
- Rarement référence au programme AgriBio, parfois même pas à l'AB



Visite expé SALAMIX, signature INRA-FIBL, 2016

⇒ Facilité par la prolongation du financement ? Pas sûre

Pour le développement de l'AB et plus largement

Des projets pour beaucoup appliqués avec des retombées directes ou à court terme proposant :

- des outils
- des références
- des supports pour la formation
- des démonstrations
- des solutions alternatives
- de nouvelles variétés
- des éléments pour la réglementation ou les décideurs publics
- ...

⇒ Intérêt des interactions entretenues avec les acteurs de la R&D ou de la profession ?

Chez Raphaël Balthassat 2015
Savoysone chez elle

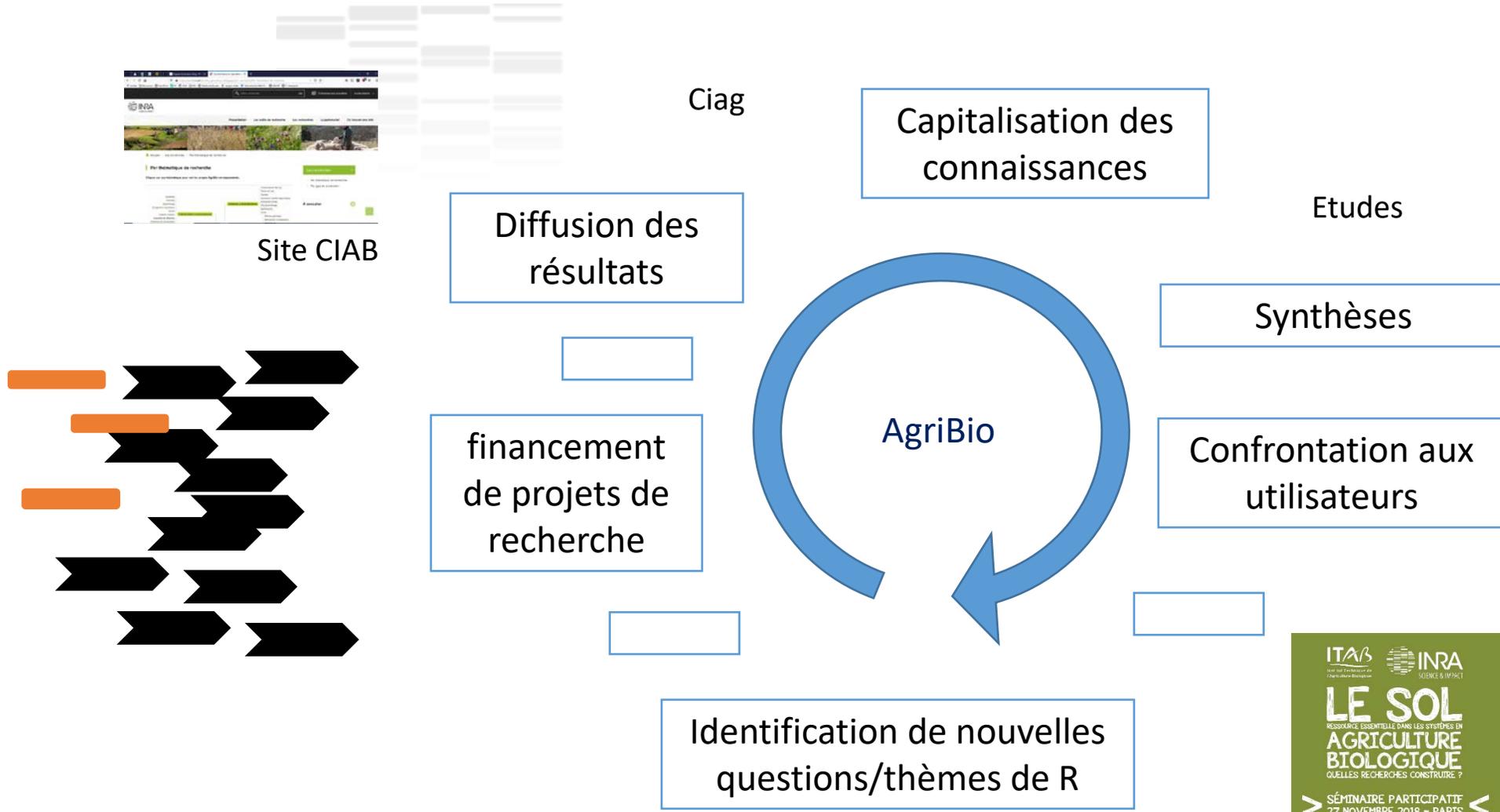


Enseignements pour l'animation du programme

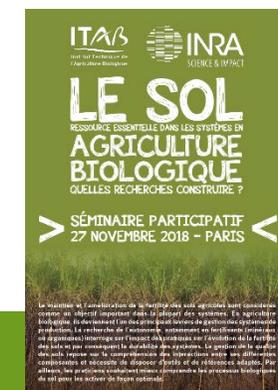
Des procédures simplifiées mais plus d'animation

- Des projets interdisciplinaires, en partenariat, inscrits dans des dynamiques plus globales... mais pas seulement ni nécessairement
- Utopie de la fusion des MI ?
- Favoriser la coordination entre projets, cf. proposition pour des espaces d'échanges entre chercheurs pour échanger les points de vue, les idées, les méthodes, les résultats etc.
- Entre programmes en particulier pour le financement de bourses de thèse, levier puissant dans la réalisation des projets de recherche

Cohérence globale de la programmation



T&B



Séminaires INRA-ITAB

Pour l'orientation du programme

1. des thèmes avec pas ou peu de connaissances => développer des travaux de recherche
2. des thèmes avec des connaissances, mais issues de recherches génériques, pas toujours adaptées à l'AB => identifier ces connaissances et vérifier, voire adapter ces résultats aux conditions de l'AB
3. des thèmes avec des connaissances adaptées à l'AB mais trop => capitaliser, synthétiser et diffuser

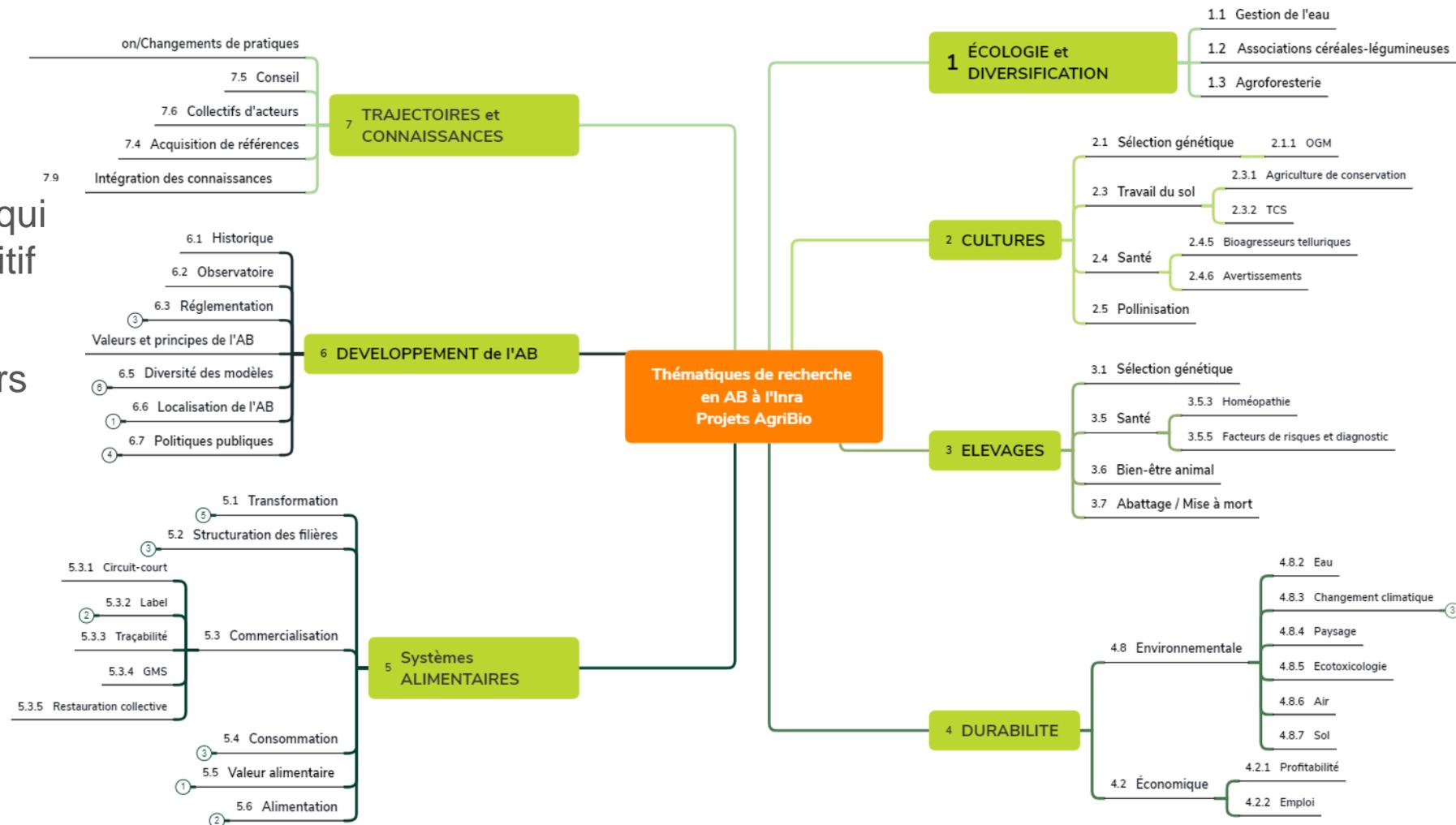
Pour l'orientation du programme

- des thèmes avec pas ou peu de connaissances => développer des travaux de recherche
 - des thèmes avec des connaissances, mais issues de recherches génériques, pas toujours adaptées à l'AB => identifier ces connaissances et vérifier, voire adapter ces résultats aux conditions de l'AB
 - des thèmes avec des connaissances adaptées à l'AB mais trop => capitaliser, synthétiser et diffuser
- ⇒ Analyse thématique des projets financés depuis 2000



Pour l'orientation du programme

- Fonctionnement par vague qui limite la réactivité du dispositif
- Communiquer pour qu'elles soient instruites aussi ailleurs que dans le cadre d'AgriBio



Conclusions

- Le cadre MP pour plus de transversalités
- AgriBio a permis :
 - De pérenniser des dispositifs évolutifs dans leurs questionnements dans une cohérence de long terme
 - De construire des collectifs transdisciplinaires (avec les partenaires) dans le temps
 - De laisser de l'ouverture vers de nouvelles équipes
 - De créer une dynamique et une réflexion globale (interne avant tout) qui fait aujourd'hui la reconnaissance du rôle et du recul de l'inra sur l'AB.
- Besoin de projets miroirs, au national et à l'international
- La définition des priorités et fronts de recherche avec les partenaires = un des leviers majeurs sur le moyen-long terme. Lourd mais constructif.